

**Магомед АКАЕВ,**

директор Института стратегического развития и международного сотрудничества Академии правоохранительных органов при Генеральной прокуратуре Республики Казахстан, старший советник юстиции

В КОНТЕКСТЕ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРИОРИТЕТОВ РАЗВИТИЯ АКАДЕМИИ

Институт стратегического развития и международного сотрудничества – одно из главных структурных подразделений Академии правоохранительных органов. Создание его в октябре 2016 года стало важным шагом становления образовательного учреждения. Приоритетными направлениями деятельности определены задачи стратегического планирования основных направлений развития учебного заведения, информационное обеспечение и цифровизация научно-образовательной деятельности, а также международное сотрудничество.

В контексте обозначенных перспектив объективно назрела необходимость в разработке главного программного документа – Стратегии развития Академии.

Основной его концепт – дальнейшее совершенствование системы подготовки квалифицированных специалистов, усиление роли правовой науки в обеспечении законности. Определены миссия и видения Академии, главные научно-образовательные цели. Поставлена амбициозная цель – создать организацию, отвечающую лучшим мировым стандартам. Внедряя передовое обучение, опыт и инновации, Академия намерена стать лидером образования и науки в правоохранительной сфере, внести тем самым свой уникальный вклад в решение проблем обеспечения безопасности и правопорядка.

Создание Академии правоохранительных органов стало важнейшим звеном в решении стратегических задач, обозначенных Президентом в Плане нации «100 конкретных шагов». Одной из приоритетных задач его обозначено формирование профессионального государственного аппарата. Главным условием ее реализации названо качественное повышение роли образования. Развитие способностей человека, профессиональные знания рассма-

триваются как залог успешной самореализации личности и его социальной значимости. Самым ценным становится нестандартное мышление, умение постоянно расширять и эффективно использовать свои знания.

В этом контексте многократно возрастает актуальность повышения профессионализма кадрового состава органов правопорядка. Решение проблемы требует, прежде всего, совершенствования системы отбора кадров на основе компетентностного подхода. В этом плане в органах прокуратуры проведена серьезная работа. Воплощены в жизнь инновационные идеи. Внедрены современные инструменты оценки кандидатов, развития профессиональных компетенций.

Свою лепту в эту работу вносит Академия. Учебное заведение сегодня предлагает концептуально новый формат обучения, отвечающий потребностям практики и требованиям правоохранительной службы. Так, результатом серьезного изучения и обобщения лучших образовательных практик стран ОЭСР стал проект «Путевка в профессию». Это принципиально новая модель подготовки и углубления профессиональных знаний молодых сотрудников. Она включает двухлетнее профильное обучение в Академии и стажировку в правоохранительных орга-



нах. Обучение в таком формате позволит молодому сотруднику пополнить багаж знаний, пройти полноценную профессиональную адаптацию и эффективно трудиться. Современные инновационные технологии обучения позволяют выпускать максимально подготовленных к службе специалистов.

Институтом также изучаются и внедряются лучшие практики из корпоративного сектора. В первую очередь, система оценки персонала.

К примеру, разработана Комплексная система оценки результативности и эффективности труда сотрудников. Она позволяет на системной основе оценить сотрудника, учитывая при этом не только исполнение функциональных обязанностей, но и позволяя определить индивидуальный уровень результатов труда каждого сотрудника. По ее результатам можно формировать кадровый резерв на выдвижение на вышестоящие должности, определить потребность в повышении квалификации либо в развитии базовых и ключевых компетенций сотрудников.

В течение минувшего года система внедрялась в пилотном режиме, с текущего года решением Ученого совета Академии запущена в рабочем режиме.

Основной характеристикой нового времени выступают не просто изменения, а прогрессивные преобразования,

в результате которого складывается новый подход к работе. Таким источником перемен сегодня является цифровая революция.

Академия активно внедряет в свою работу инновационные технологии. В настоящее время на стадии реализации находятся несколько важных продуктов, нацеленных на развитие цифровых сервисов в научно-образовательной деятельности.

Разрабатывается образовательный портал «е – Академия», который позволит полностью цифровизировать учебный процесс, контролировать и управлять им, обеспечить прозрачность обучения. С порталом также будет интегрирована система дистанционного обучения. Сотрудники смогут повышать свою квалификацию без отрыва от основной работы, в удобное для них время. Это значит, одновременно может обучаться весь личный состав прокуратуры.

Уникальным информационным сервисом призвана стать межведомственная научно-информационная система «е-Наука». На этом электронном ресурсе планируется сконцентрировать всю информацию о научной деятельности в правоохранительной сфере. Сегодня разные вузы правоохранительного профиля не ведают, чем занимаются коллеги даже внутри одного ведомства, не могут скоординировать тематику научных исследований.

«е-Наука» решает эту проблему. К ней будут иметь доступ все юридические вузы и их научные сотрудники. Уже на стадии планирования научной работы можно будет получить полную информацию об имеющихся научных трудах или проводимых исследованиях. Также система позволит устранить дублирование исследований, эффективно использовать научный потенциал и совершенствовать процессы управления научными исследованиями.

Большие возможности даст и цифровизация библиотечного фонда и результатов научных исследований. Сегодня каждый вуз правоохранительных органов обладает собственным библиотечным фондом. Если же их интегрировать, пользователи получают доступ почти к семистам тысячам книг по принципу «единого окна».

Внедряемые информационные системы способствуют повышению качества образовательных услуг, эффектив-





ности проводимых исследований по актуальным проблемам правоохранительной деятельности.

Одно из приоритетных направлений работы Академии – международное сотрудничество. Расширение профессиональных связей с зарубежными партнерами служит хорошим подспорьем для внедрения передового опыта в подготовке специалистов, а также интеграции учебного заведения в мировое научно-образовательное пространство.

На сегодня нами налажены плодотворные контакты со многими авторитетными организациями и дипломатическими миссиями. Необходимость в тесном сотрудничестве с международными институтами обусловлена объективно назревшими факторами. В первую очередь, глобальными угрозами современности.

Сегодня экстремизм стал серьезным вызовом для национальной безопасности. Успешно противостоять таким угрозам, как транснациональная преступность, терро-

ризм и экстремизм, можно лишь совместными усилиями, выработкой действенных подходов в данном направлении.

Для этого, прежде всего, нужны профессионально подготовленные кадры.

Этим и была продиктована идея создания на базе Академии Регионального хаба по противодействию глобальным угрозам. Это единая научно-образовательная площадка, где сотрудники оперативных служб стран Центральной Азии обучаются лучшим практикам и передовым технологиям противодействия преступности. Цель проекта – подготовка специалистов в борьбе с глобальными угрозами, а также национальных тренеров и трансферт передовых научно-образовательных технологий.

Свою заинтересованность в продвижении проекта выразили авторитетные международные организации, достигнуты принципиальные договоренности с потенциальными партнерами. В рамках Хаба на сегодняшний день проведено 22 научно-образовательных мероприятия по актуальным проблемам правоохранительной деятельности. При поддержке международных партнеров обучено 364 сотрудника в правоохранительных, фискальных и специальных органах Казахстана и Кыргызстана, Таджикистана, Узбекистана, Афганистана и Пакистана. Подготовлены первые 10 национальных тренеров по финансовым расследованиям из числа сотрудников Академии, Генеральной прокуратуры, а также других правоохранительных и специальных органов.

Таким образом, Институт стратегического развития и международного сотрудничества вносит существенный вклад в развитие Академии, создание собственной передовой системы образования и развитие науки в правоохранительной сфере.

